

ZENTRO TEKNOLOGIKOAK. BERREGITURATZEN ARI DEN SEKTOREA. II. ZATIA

Posted on 17/07/2012 by Naider

[aurrekoa post](#)k Espainiako zentro teknologikoak **berregituratur**en beharrari buruz hausnartu zuen, ingurunearen aldaketetara eta enpresa-ehunaren beharretara egokitzeko. Logikoa denez, bustitzeko eta bide posibleen inguruan hausnartzeko garaia da. Lehenik eta behin, inork ez ditu espero unibertsalki baliozko errezeta magikoak, erabakiak hartzeko ardura dutenei laguntzeko balia daitezkeen gogoetak baizik. Kasu zehatz honetan, zein estrategia aukeratu beharko luke merkatu globaletan lehiatzen diren enpresa nagusien bazkide teknologikoa izateko konpromisoa duen zentro teknologiko batek? (Jakina, hau agertoki bat besterik ez da eta inplikazio desberdinak dituzten beste alternatiba batzuk daude)

Ezbairik gabe, estrategiak "masa kritikoa lortzea" eta zentro teknologikoa "nazioarteratzea" dakar. Benetan konplikatua dirudi eta oso zaila da espainiarra bezalako zentro teknologiko txiki eta berezitu batek balio erantsia eman diezaiokeela enpresa mota honi. Elkarrizketa-maila eskualde/nazio-esparrutik kanpo dago eta eskatzen diren soluzio teknologiko eta berritzaileen motak konpainiak jarduten duen merkatuaren egituraren eta funtzionamendu estrategiko-teknologikoan nagusitzen diren operadore globalak behar ditu.

Huskeria iruditze arriskuan, "**masa kritikoa lortzea**" ez dela "**dimentsioa irabaztea**"ren sinonimoa azpimarratzera ausartzen naiz. Bat-egite edo erosketen bidez zentro handiagoak eraikitzeak, badirudi Espainiako kasuan gehien erabiltzen den tresna dela, ez du zertan masa kritiko handiagoa ekarriko, batzen diren zentroen artean sinergia teknologiko edo merkatu argirik ez badago. komertzialki erabil daiteke. Estrategia ez da tresnarekin nahastu behar. Fusioak eta erosketak strategiaren menpe egon behar dira, horrela oinarrizko piezak askoz hobeto egokitzen direlako. Nortzuk dira bazkide egokiak? Zer ekarpen egiten dute teknologikoki? Zer ekarpen egiten dute merkatuari dagokionez? Nola laguntzen diete erronka berriei? Hori egiten ez bada, fusio prozesuek, berez kudeatzeko oso konplexuak, txartel guztiak dituzte "egunsentiaren arrosarioa" bezala amaitzeko.

Gainera, "masa kritikoa irabazteak" zentroan zentratu, merkatuan, teknologian edo bietan **espezializazio** maila jakin baten aldeko apustua egitea eta, gainera, **merkatu zabalagoak** bilatzea dakar. > eskualdeetako mugetatik ihes egiten dutenak eskala aprobetxatzeko, gero eta eskari gero eta sofistikuago baten eskakizunak eta, noski, apustu mota honek dakarren arriskua dibertsifikatzeko. "Nazioartekotzea" eta "masa kritikoa" txanpon beraren bi aldeak dira, beraz. Elkarrekin doaz eta bakoitza bestea gabe, oso zentzu gutxi dute.

Posizionamendu estrategiko mota honek, Espainiako kasuan, maila guztietako eraldaketak suposatzen dituen zentro-ereduaren erroetik aldaketa suposatzen du. Lehenik eta behin, arrisku eta konpromiso maila handiagoa hartzeko prest dauden bazkide/mecenas, administrazio eta kudeaketa estrategikoko sistema oso profesionalizatuak eta sektore publikoarekiko independentzia gero eta handiagoa eskatzen duen **gubernantza** sistemaren. Bigarrenik, nazioarteko profil gehiago duten eta merkatuen funtzionamenduaren ikuspegi estrategikoarekin eta bezero nagusiekin batera egindako I+Gn inbertsio garrantzitsuak dituzten **pertsonak** barne hartzen dituen giza kapitalaren politika, kapitalizazioa eta bereizketa teknologikoa indartzeko. erakundearena. Azkenik, **eredu ekonomiko**merkatuari balioa gehitzera eta bezeroekin epe luzerako hitzarmenak haztera bideratuago, garapen lehiakorreko estrategia bateratuaren esparruan.

Eraldaketa hauekin, kontuan hartu behar da zentro teknologikoaren ohiko kontzeptualizaziotik urruntzen ari garela eskualdeko enpresa-ehunaren berrikuntzari laguntzeko tresna/tresna publiko gisa eta beste batera goazela. **Zentroa enpresei egindako balio-ekarpenean oinarritzen da, baita finkatuta dagoen gizarteari ere, interes estrategikoko inbertsioak erakartzeko duen gaitasunagatik, talentudun pertsonak atxikitze eta erakartzeko duen ahalmenagatik eta, batez ere, bere gaitasunagatik. gizarte garatuek dituzten erronka teknologiko eta berritzaile handiei ekarpena egitea (adibide onak aurki daitezke osasun-eskaintzaren, energia-ereduaren eraldaketan eta ingurumenaren hobekuntzan).**

Logikoa denez, **zentro mota hauentzako laguntza publikoaren eredia ere eraldatzen ari da** eta horrek industria-politikaren eta enpresa-dibertsifikazioaren dimentsio berri bat hartuko luke, zentro teknologiko global bat tokian tokian antolatzea helburu izango lukeena. Zein eskualdek ez luke nahi Europako edo munduko enpresa nagusiei balio handiko teknologia eta zerbitzuak hornitzen dituen zentro bat izatea?

There are no comments yet.