

ZENTRO TEKNOLOGIKOEN ARTEKO MAITASUNA. FUSIO BATEN ISTORIA.

Posted on 12/09/2011 by Naider



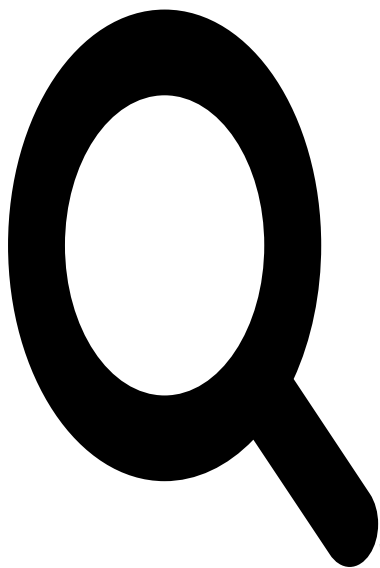
"Ziurgabetasunak markatutako testuinguru global batean... ."

Esaldi hau aholkularitza-munduaren "*behin batean*" da. Gaiztoak pentsatuko du nik esaten dudala, aholkulariok idazten ditugun istorio guztien hasieran esaten dugun lehen esaldia delako. Baina ez. Hau diot, esaldi honek lan egiten dugun ingurunea definitzen duen egia handietako bat laburbiltzen duelako: abiadura supersonikoan aldatzen den mundu globalizatu batean bizi gara, eta horrek uneoro erronka berriak aurkezten dizkigu, eta horietako askok erantzun argia dute. garapen teknologikoetan.

Teknologia garatzaileen eragile gisa, zentro teknologikoek funtsezko zeregina dute galdera handi horiek asetzen dituzten erantzunak sortzeko. Hala ere, galderak ez dira errazak eta mundu mailako erronka handien konponbideak zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren lankidetzara eskatzen du. Zentroek badakite hori, eta unibertsitate eta enpresekin elkarlanean aritzeaz gain, horietako asko beste zentro batzuetara begiratzen hasiak dira:

Zer gertatzen da bat egiten badugu?

1. Lone Ranger eredua



"Lan gogobetetasuna eta familia elkartzea pozoia dira ni bezalako intoxikatzaile hornitzaile txiki batentzat." (Moe)

The Simpsons-eko tabernari maltzurra indibidualtasunaren adibide ezin hobe da. Eguna bere tabernan pasatzen du. Ez du lagunik, ez du familiarik, ez da inorekin konpontzen. Bere ahalegin guztiak bere negozioa bideratzen badira ere, parrokiak ia inoiz ez ditu tabernan makurtuta dauden ohiko 3 edo 4 bezero gaingaitzen. Ez da zure merkatua axola ez zaizula, horretara iritsi ere ez dakizula baizik.

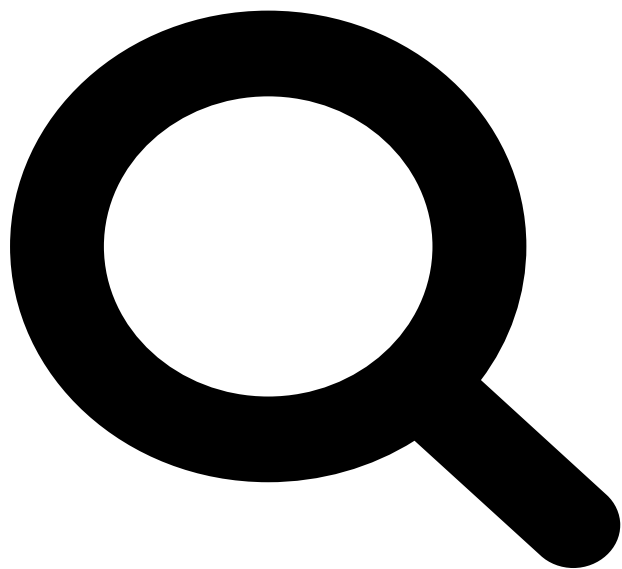
Moe bezala, zentro teknologiko asko indibidualtasun absolutuenean bizi dira. Beraien merkatua heldua da eta agortzeaz dago, eta ziurtasun handiagoa duen etorkizuna dute aurretik. Zeren?

Garai txarrak dira teknologiko cowboy bakartientzat. Dagoeneko aipatu nuen "The Ten Commandments of a Technology Center in Trouble" artikuluan. Lehenik eta behin, teknologia askok osagai zientifiko handia dutelako, eta horrek balio-katean gorago daudenekin ezinbesteko elkarlana suposatzen duelako, ikerketa zentroekin eta unibertsitateekin, esaterako. Hori gutxi balitz bezala, gidoi-teknologiak, diziplina tradizionalen zeharkakoak, mikroelektronika edo bioinformatika,

besteak beste, gogor jotzen ari dira. I+G bateratua edozein dela ere, lankidetza beharrezkoa da pertsonen prestakuntzarako eta gero eta eskari espezializatuagoa eta zorrotzagoa duten enpresei goi-mailako zerbitzuak eskaintzeko.

Espainian ditugun zentro teknologiko asko tokiko eta heldu diren enpresa-nukleoei oso lotuta jaio ziren, beraz, aldaketa teknologiko honek, aurrekontu publikoen murrizketekin eta negozio ereduak eta tokiko ikuspegia aldatu beharrezkin batera, aldi bakoitzean itogarriagoa da. geure kabuz gerra egiten saiatzeko. Gaur egun, elkarlana da zentroek maila altuko jardueretan espezializatzeko eta tokian tokiko eta mundu mailan kokatzeko modu ia bakarra.

2. Onuradun Lagunak Eredua



"Argi eta laburra izango naiz: familia, erlijioa, adiskidetasuna: horiek dira negozioan arrakasta lortu nahi baduzu hil behar dituzun hiru deabruak. Aukera agertzen denean, ez zaitzala amatasunera eraman edo eliza askotan... edo sinagogetan belauniko". (Erredurak)

Springfieldekoko Zentral Nuklearrak Moe's Tavern baino infinitu hobeto funtzionatzen duela zalantzan dago. Bi eredu arteko desberdintasun nagusietako bat da Moe munduaren aurka bakarrik dagoen bitartean, Burns jaunak (zentral nuklearraren jabeak) aliatu baten aldeko apustua egitea erabaki duela: Smithers bere idazkari pertsonala.

Mr. Burns adimen estrategikoa da eta Smithers adimen teknikoa. Elkarren osagarri dira primeran eta biek oso argi dute aliantzaren barruan zer eginkizun duten. Mr. Burns-en helburu nagusia diru asko irabaztea da eta Smithers-en helburu nagusia bere Mr. Burns maiteak berea lortzea da. Smithers Burns jaunak denborarik ezin duen edo ez duen tokira doa (amaren telefono-deiei aurre egin, bere langileen atzetik lantegiaren inguruan eta bere bizitzako alderdi operatiboenak antolatzen). Horrela, Burns jaunak munduko denbora guztia dauka bere gaiztakeriatan pentsatzeko eta denak izorratzeko eta diru gehiago irabazteko aukera ematen dioten estrategiak asmatzeko.

Onuradun Lagunak Eredua bi eragile edo gehiagoren lankidetza-esfortzua helburu komun baterako antolatzeko modu bat da. Zentro teknologikoen munduan, eredu hori epe luzeago edo luzeagoko hitzarmenak, sareak eta aliantzak sortzen dira, Europako programetarako partzuergo moduan proiektu bateratuak egitera bideratuak, adibidez. Inplikaturako eragile bakoitzak konpromiso sorta bat mantentzen du osotasunarekin, baina, aldi berean, bere nortasun juridikoa eta hirugarrenetikiko erantzukizun indibiduala mantentzen ditu.

Herrialde honetan aliantza teknologikoen adibide ugari ditugu, hala nola, Kataluniako Aliantza Teknologikoa, Katalunian ere TECNIO Sarea, Euskal Herrian IK4, Valentziako RedIT, Galiziako Retgalia edo Andaluziako Reta besteak beste. Garapen ekonomiko eta sozialean teknologiak duen balioa sustatzeko ekimen berri nahiko interesgarriak ere badaude, hala nola sortu berri den Club Innovación y Futuro. (1)

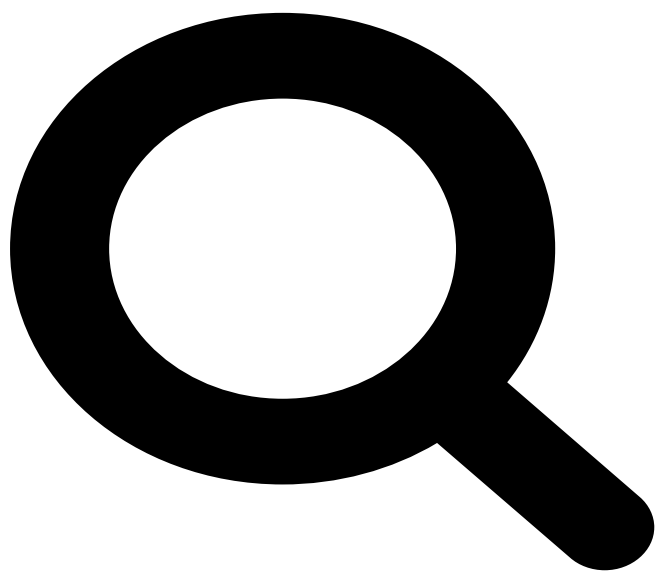
Lankidetza eredu honetan kokatuta daude nire ustez bereziki interesgarriak diren adibide paregabeak:

Horietako lehena HOLST Zentroa (2) da. Zentro hau 2005ean jaio zen Phillips-ek Europako bi zentro teknologikoetara hurbilduz: IMEC (Belgika) eta TNO (Holanda), berrikuntza irekiko ingurune batean ikerketa-estrategia sustatzeko. Phillipsek IMEC-i (berrikuntza irekiko inguruneetan ikertzeko tradizio luzea duena) eta TNOri (Herbehereetako ikerketa-zentrorik handiena aktiboen balorizazioan espezializatua) hurbildu zitzaizkien, zeinaren ikerketa mikro eta nanoelektronikaren alorrean bereziki zentratuko zen zentro bat sortzeko proposamen batekin. emaitza Holst Center izan zen, elektronika malguan espezializatua eta 30 enpresa baino gehiagorekin hitzarmen egonkorak dituen, hala nola Phillips, Alfa, Merck, Panasonic eta Samsungekin.

Bigarren adibidea Heterogeneous Technology Alliance (3) da. Suitzako Elektronika eta Mikroteknologia Zentroa, Energia Alternatiboen eta Energia Atomikoaren Frantziako Batzordea, Finlandiako VTT eta Alemaniako Fraunhofer aliantza horren parte dira. Lau zentroek euren ezagutza eta baliabideak batu dituzte Europak mikrosistemen teknologietan duen lehiakortasuna hobetzeko. Balio kate osoan banatuta dauden gaitasunak batzen dituzte, eta mikroteknologiaren garapenak industriara hurbiltzea bilatzen dute hainbat sektoretan, hala nola automozioa, osasuna, segurtasuna eta aeronautika, besteak beste.

Lankidetza-modu hauek oso interesgarriak badira eta askotan sortu diren helburuak ezin hobeto betetzen badituzte ere, eskaintza teknologikoa bideratzeko eta horietan parte hartzen duten zentroen masa kritikoa eraginkortasunez batzeko erronka dute oraindik.

3. Bai, nik egin eredua



-"Hamar mila dolarrekin milioidun izango ginateke, eta gauza baliagarriak eros genitzake... maitasuna!" Homero.

Lehen begiratuan hala badirudi ere, Homer eta Marge bat-egite arrakastatsu baten adibide ezin hobe dira. Margerik gabe, Homero galduko litzateke. Ziur asko aspaldi galduko zuen zentral nuklearrean lana eta beste Barney bat bihurtuko zen (bai, gibleko zirrosi bikaina garatzeko boto guztiak dituen Moeren bezero hori). Homerorik gabe, Marge Patty eta Selma ahizpak bezalakoa izango litzateke: asegabea, azidoa, zinikoa eta biriketako minbizia izateko hautagai ziurra. Elkarrekin, Marge eta Homer ezin hobeto osatzen dute: elkar maite dute, hiru seme-alaba eder dituzte, familia bakarreko etxea, auto arrosa bat, txakur bat, katu bat eta lanaldi partzialeko aitona. Ezkontza ametsa. Fusioa al da erantzunik onena?

Espainian, zentro teknologiko gehienak oinarrizko enpresei lotutako eskualde-garapeneko tresna gisa sortu dira, gehienbat heldutasun-maila handiko sektoreen barruan. Kontzepzio honek talka egiten du teknologia-jardueretan espezializatzeko zentroen beharrarekin. maila altua, eskariari

erantzun ahal izateko. teknologiaren eskariaren kalitatean gero eta zorrotzagoak diren enpresa globalak. Bat-etortze kontzeptual horren erantzuna lankidetzan aurkitzen da, masa kritikoa handituz eta eskaintza teknologikoaren bikaintasuna areagotuz. Mundu mailako eragileak izanik soilik, zentro teknologikoek erantzun egokiak eman ahal izango dizkiete beren inguruneko enpresa handiei zein enpresa txiki eta ertainei, balio kate globaletan diharduten, zeinetan teknologia eta berrikuntza beren lehiakortasunaren funtsezko elementuak diren.

Itun espezifikoekin alderatuta, fusioak eragiketa egonkorragoak izatearen abantaila dute, izan ere, zentro ezberdinen helburuen artean izan daitezkeen interes-gatazkak ezabatzen dituzte, masa kritiko osoaren orientazioa irizpide berdinen arabera harmonizatzen dute, sakabanaketa arriskuak murrizten dituzte, jarraitutasuna ematen dute. proiektuari epe labur eta luzera, eta integrazio-prozesuaren jatorrizko zentroak baino handiagoak eta hobeto kokatuta dauden beste zentro batzuen aurrean abantaila konparatiboa sortzea ahalbidetzen du.

Handiagoa izateak, baliabide gehiago edukitzeak eta eskala-ekonomiak aprobetxatzeak sistema teknologikoan kokatzea hobetzen duela da, eta horrek ondoriozko zentroari ikusgarritasun handiagoa ematen diola eta bere indarra eta jarduteko gaitasuna elikatzen dituen zirkulu bertutetsu bat sortzen du. . Handiagoa eta ikusgarriagoa izateak, gainera, zentroen ohiko finantza egiturari bizi berri ematen dioten finantzaketa-iturri berri eta hobetuak eskuratzen laguntzen du.

Eragiketa mota honen adibide aitzindaria Espainian 8 zentro teknologikoen bat-egitea da, eta TRI Korporazioa (Tecnalia Research and Innovation) sortu da, zeina Europako zentro teknologikoen artean bosgarren postuan dagoen tamainari dagokionez. (4)

TRI enpresen eta gizartearen garapen zientifiko eta teknologikoan laguntzeko sortutako euskal zentro teknologiko pribatu bat da. 2010ean sortu zen 8 ikerketa-zentroren bat-egitetik: Robotiker, ESI, Labein, Inasmet, Fatronik, Cidemco, Leia eta Euve Bere fusio-estrategia masa kritikoa batzea izan da mundu mailako teknologia-merkatuan lehiakorra izateko. Gaur egun, 1.437 langile ditu eta urteko 121 milioi euroko diru-sarrerak. Espainiako lehen entitatea da FP7ren itzulketetan eta milioi bat euroko diru-sarrerak ditu lizentzietatik.

Espainian, badira TRIren ildotik jarraitzen duten beste ekimen berriagoak, hala nola Fundación Centro Tecnológico Agroalimentario de Lugo (CETAL) eta Centro Tecnológico Lácteo de Galicia-ren arteko bat-egitea (5) edo Zentro Teknologikoaren arteko bat-egitea. ASCAMM eta CTAE Aerospace Technology Center, biak Katalunian. (6)

Bai, nahi dut... ala ez? Bikotekidea aukeratzeko zenbait gomendio



"Ez zen lan erraza izan haurdun dagoen emakume bat eta haur arazotsu bat zaintzea, baina hala ere, ez zegoen inor egunean zortzi ordu telebista kentzen zidan". (Homero)

Ezkondu guztiak ados egongo dira nirekin ezkontza ez dela ez ona ez txarra, baizik eta aho biko ezpata bat, zeinetan, kontuz ibili ezean, esaten edo egiten duzun guztia zuregan erabil daitekeen. Bada, gauza bera gertatzen da fusioekin.

Ez du balio iristen den lehenengo zentro teknologikoarekin bat egiteak. Fusion *per se* ez da arazoak dituen zentro baten bizitza konponduko duen erantzun magikoa. Garrantzitsua da begiak zabalik edukitzea, zentroari bere jarduera bideratu eta merkatu bat sortzea ahalbidetzen dioten aukera osagarriak aprobetxatzeko, lehiakortasun-maila eta enpresei ekartzen dien balio erantsia hobetzen dituen moduan. Merkatua da zentroaren estrategia eta bere lan-fluxua markatu behar duena, jarduera-multzoa soluzio zehatzetan integratuz, beraz, zentroaren masa kritikoaren arabera, aproposa da teknologia gutxi aukeratzea eta horrela egitea. merkatuan duten potentziala.

Behin bat egiteko erabakia hartuta, ezinbestekoa da mugimenduak ondo komunikatzea eta prozesuan gardena izatea. Bat-egite-mugimenduak komunikazio-eragiketa premiazko eta indartsu bat behar du, bai barnean eragiketaren parte diren zentroetako pertsonei zuzendua, bai kanpotik enpresa eta erakunde bezeroei, kolaboratzaileei eta sistema zientifiko eta teknologikoari, oro har.

Garrantzitsua da argi izatea konpromiso berriak eta ondoriozko zentroak izango dituen erronkak, beraz, azken gomendio nagusia batutako zentroaren plan estrategikoa egitea da, bere epe ertain eta luzerako jarraibideak zehatzuz eta kontingentzia bat barne. epe laburrean ezustekoak biltzen dituen plana eta antzeko mugimendu batek inplikaturako pertsonentzat suposatzen dituen akats logikoak saihesten dituen.

Sinergiak bilatzea, komunikazio ona, ondo definitutako estrategiak dira oinarritzko gomendioetako batzuk. Bat-egite prozesu bat kontuan hartu aurretik, oso garrantzitsua da hausnarketa prozesu bat egitea funtsezko galdera batzuen inguruan: ba al dago batutako zentroarentzat etorkizunik duen merkaturik? Zein lehiakide aurkituko ditugu merkatu horretan? Zer abantaila konparatibo du. ematen digu?merkatu horretan lehiakorra izateko bat-egitea?Balio-katean zein loturatan ari gara lanean orain eta zeintzuk kokatuko ditugu bat-egitearen ostean?Zeintzuk dira masa kritikoa gehitzeak eskaintzen dizkigun abantailak posizionamendu berrian ? Nola hobetzen du fusioak teknologia sortzeko/garatzeko/ustiatzeko dugun gaitasuna? Fusio-mugimendua eta ondorengo posizionamendua bat datoz gure zentroa gidatzen duen estrategiarekin?

Eta, batez ere, garrantzitsuena: deabrua xehetasunetan dago. Beraz, teknologiak zer bildu duen, ez zaitez estrategia txar batekin izorratu...

(1) Berrikuntza eta Etorkizuneko Klubari buruzko informazio gehiago.<http://www.opti.org/boletines/article.asp?id=54>

(2) Holst Center-i buruzko informazio gehiago: <http://www.holstcentre.com/>

(3) Heterogeneous Technology Alliance-ri buruzko informazio gehiago ([http://www.hta-online.eu / uploads/media/HTA-2010_web.pdf](http://www.hta-online.eu/uploads/media/HTA-2010_web.pdf)).

(4) TRIri buruzko informazio gehiago: (<http://www.tecnalia.com/>)

(5) CTAL eta CTLren bat-egiteari buruzko informazio gehiago: ([http://www.cetal.es/noticias /index/318/.html](http://www.cetal.es/noticias/index/318/.html))

(6) Ascamm eta Ctaeren fusioari buruzko informazio gehiago: (http://www.actec.cat/media_items/assets/20110712_FUSION_ASCAMM_CTAE.pdf)

Gai hau interesatzen bazaizu, baliteke hauek ere interesatzea:

Ikerketa Industrialeko Institutuen Elkarlana: ikerketa-gaitasun berriak integratzeko hiru bideko irtenbidea. <http://ideas.repec.org/p/hhs/cesisp/0179.html>

Teknologia eta Berrikuntza Zentroak: liburuxka bat[http://www.innovateuk.org/ _assets/pdf /corporate-publications/prospectus%20v10final.pdf](http://www.innovateuk.org/_assets/pdf/corporate-publications/prospectus%20v10final.pdf)

Teknologia eta Berrikuntza Zentroaren gaur egungo eta etorkizuneko zeregina Erresuma Batuan:<http://www.bis.gov.uk/assets/biscore/innovation/docs/10-843-role-of-technology-innovation-centres-hauser-review>

Teknologia eta Berrikuntza Zentroak. Kontzeptuaren eta komertzializazioaren arteko aldea ixten:http://www.innovateuk.org/_assets/0511/TSB_TICClosingTheGapv2.pdf

Europako RTOen

eraginak:http://www.earto.eu/fileadmin/content/03_Publications/TechnopolisReportFinalANDCorrected.pdf

Oharra: The Simpsons-eko pertsonaia guztiak, baita artikulu honetan agertzen diren marrazkiak ere, Matt Groeningen sorkuntza eta Fox sarearen jabetza dira.

There are no comments yet.