LIVING LABS: EL VALOR DEL APRENDIZAJE COMPARTIDO

Posted on 01/04/2025 by Sara Soloaga

Los Living Labs, lejos de ser meros laboratorios de experimentación e innovación, constituyen **un nuevo modelo de gobernanza colaborativa** entre actores de la cuádruple hélice (administraciones públicas, empresas, academia y ciudadanía). En estos entornos, **la co-creación es el pilar fundamental**, permitiendo diseñar participativamente políticas y estrategias más ajustadas a la realidad y acelerando la adopción de soluciones frente a los desafíos económicos, sociales y medioambientales actuales.

Uno de los factores clave para amplificar el impacto de los *Living Labs* es la **capacidad de intercambiar aprendizajes y buenas prácticas** entre ellos. Este proceso ofrece múltiples beneficios:

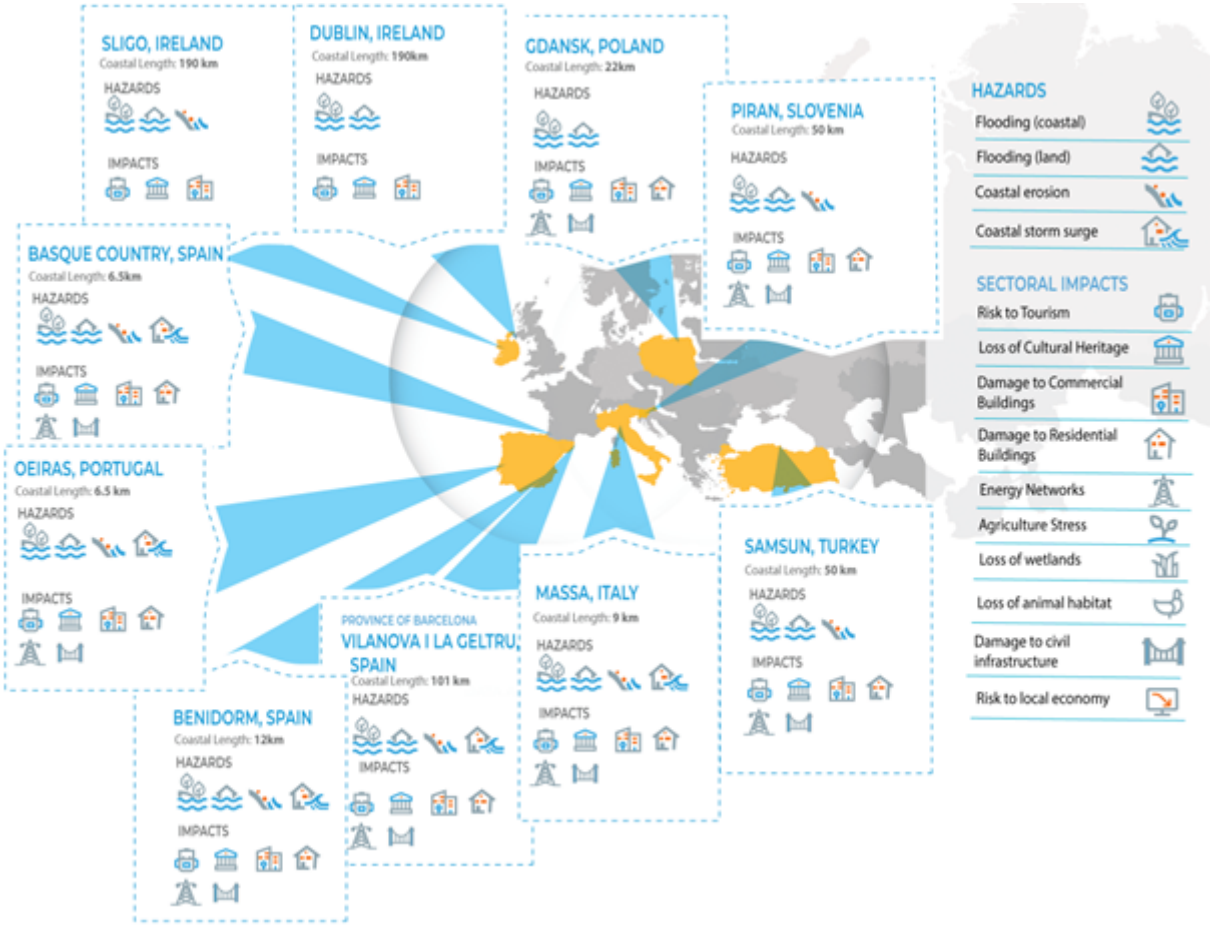
- **Evita la duplicación de esfuerzos**: Compartir experiencias permite reutilizar metodologías, herramientas y resultados que han funcionado en otros contextos, optimizando recursos y tiempo.
- **Facilita la replicabilidad y escalabilidad**: Las iniciativas probadas pueden adaptarse a diferentes territorios, acelerando su implementación.
- **Fomenta la innovación transversal**: La interacción entre Living Labs que trabajan en distintas áreas (movilidad, sostenibilidad, salud, digitalización, etc.) genera sinergias y soluciones más integrales.
- **Impulsa el aprendizaje organizativo y la mejora continua**: La reflexión conjunta sobre éxitos y fracasos permite ajustar estrategias y mejorar los procesos de co-creación.
- **Fortalece la red de colaboración**: Construir alianzas entre Living Labs promueve una **inteligencia colectiva** que refuerza la capacidad de incidencia y transformación en los territorios.

Sin embargo, a pesar de sus ventajas, compartir conocimientos entre *Living Labs* también enfrenta obstáculos:

- **Falta de estructuras formales de cooperación**: Sin un marco claro, la colaboración puede depender de iniciativas aisladas sin continuidad.
- **Diferencias en la cultura organizativa**: Cada Living Lab trabaja de manera distinta, lo que dificulta la transferencia de conocimiento.
- **Desigualdad en el acceso a financiación**: La disparidad de recursos puede generar brechas en la capacidad de innovación y escalabilidad.
- **Dificultades en la replicabilidad**: Una solución exitosa en un contexto no siempre es aplicable en otro sin adaptaciones significativas.

En este contexto, **Naider desempeña un papel clave como implementador y coordinador de Living Labs en el proyecto SCORE,** un ambicioso programa europeo en el que 10 *Coastal City Living*

Labs trabajan conjuntamente para desarrollar soluciones innovadoras que mejoren la **resiliencia climática y la sostenibilidad urbana**. Una de las principales tareas de Naider, además de diseñar los planes operacionales que guíen su camino, es dinamizar este intercambio de aprendizajes para maximizar sus beneficios y garantizar su aplicación efectiva.



Mapa de Living Labs del proyecto SCORE

Para lograrlo, es fundamental diseñar mecanismos de cooperación estructurados. Algunas estrategias clave incluyen:

- **Plataformas digitales de conocimiento compartido**: Repositorios abiertos donde los Living Labs puedan documentar y difundir sus metodologías, casos de éxito y aprendizajes.
- **Redes y comunidades de práctica**: Espacios de interacción continua, donde los distintos laboratorios puedan compartir experiencias en tiempo real, resolver dudas y colaborar en proyectos conjuntos.
- **Encuentros y foros inter-laboratorios**: Eventos periódicos que faciliten la transferencia de conocimiento a través de presentaciones, talleres y sesiones de networking.
- **Movilidad y estancias de aprendizaje**: Programas que permitan a los equipos de un Living Lab visitar otros laboratorios y experimentar de primera mano sus procesos de co-creación.
- **Proyectos de innovación colaborativa**: Iniciativas conjuntas en las que distintos Living Labs trabajen en desafíos comunes, combinando sus capacidades y recursos.

El éxito e impacto de los Living Labs no radica solo en su capacidad de generar soluciones innovadoras, sino también en su habilidad para compartirlas y adaptarlas en distintos

contextos. Impulsar redes de intercambio estructuradas y sostenibles permite acelerar la innovación y multiplicar el impacto positivo de estas iniciativas. En un mundo en constante cambio, la colaboración entre Living Labs se convierte en una herramienta esencial para abordar los grandes desafíos urbanos y ambientales, favoreciendo la transición hacia territorios más resilientes y sostenibles.

Ilustración: Steve Johnson